



ЖУРНАЛ О НАЛИЧНЫХ И ЦИФРОВЫХ ПЛАТЕЖАХ

Издатель – АО ИПК «ИНТЕРКРИМ-ПРЕСС»

Анализируем состояние платежного рынка в России и за рубежом. Публикуем материалы о новых технологиях и их применении в банковской деятельности.

Журнал «БСМ» сочетает теорию и реальный опыт.
Здесь вы найдете аналитику, тренды и примеры внедрения новаторских решений в банковский бизнес. Это поможет выбрать лучшие варианты при реализации ваших проектов.

Выпускается с 2002 года

Выходит ежемесячно – 12 номеров в год



*Свидетельство о регистрации ПИ № ФС77-42580
«Банкноты стран мира: Денежное обращение. Экспертиза. Фальсификации»

Профессиональное сообщество НДО

АНДО

Ассоциация организаций в сфере
наличного денежного обращения,
инкассации и перевозки ценностей

Журнал «БСМ» — официальный
информационный партнер Ассоциации «НДО»

В журнале регулярно освещаются практические кейсы организации оборота наличных в коммерческих банках, тенденции в области противодействия фальшивомонетничеству, международные и отечественные исследования по НДО и цифровым платежам. Публикуются материалы по проблемам инкассации.

Свои идеи и предложения по темам журнала вы можете присылать на адрес bsm@icpress.ru.





Онлайн-версия журнала «БСМ»

Выходит на портале электронной базы «Валюты мира»
в разделе «Библиотека журнала «БСМ»

- ✓ Удобный формат для настольных ПК
и мобильных устройств
- ✓ Архив журнала с 2023 г.
- ✓ Поиск материалов по ключевым словам

Пользователи базы «Валюты мира» получают доступ
к материалам журнала, оформив подписку на
дополнительный раздел «Библиотека журнала «БСМ».

Доступ к базе «Валюты мира» и журналу «БСМ»
на одном интернет-портале

Наши темы

Традиционные и новые платежные технологии

Состояние, тенденции и перспективы
наличного денежного обращения

Технологии защиты банкнот

Банкоматный бизнес

Инкассация и перевозка ценностей

Модели получения дохода в платежном бизнесе

Взаимодействие финтеха и банков

Цифровые валюты центральных банков

Open Banking и Open API

Кибербезопасность платежей

Биометрия и удаленная идентификация

Банковские сервисы на основе ИИ-решений

Аналитические исследования платежных
предпочтений потребителей



Наши преимущества

Экспертные мнения и исследования

Отраслевая аналитика, чтобы понимать реальное состояние рынка и тенденции развития платежных технологий.

Реальные кейсы внедрения технологий

Опыт конкурентов и партнеров, чтобы избежать типичных ошибок и интегрировать лучшие подходы в свою работу.

Международный опыт

Примеры из мировой практики, чтобы понимать контекст развития мирового платежного ландшафта.

Площадка для дискуссий

Пространство для профессионального диалога, чтобы обсуждать главные вызовы и продвигать инициативы в отрасли.



Кто нас читает

Национальные регуляторы — центральные банки

Коммерческие банки

IT-компании: вендоры и интеграторы

Финтех-компании

Целевая аудитория

Топ-менеджеры: директора, вице-президенты, зампреды, руководители профильных подразделений

Среднее звено менеджеров, участвующее в выработке и принятии решений

Аналитики

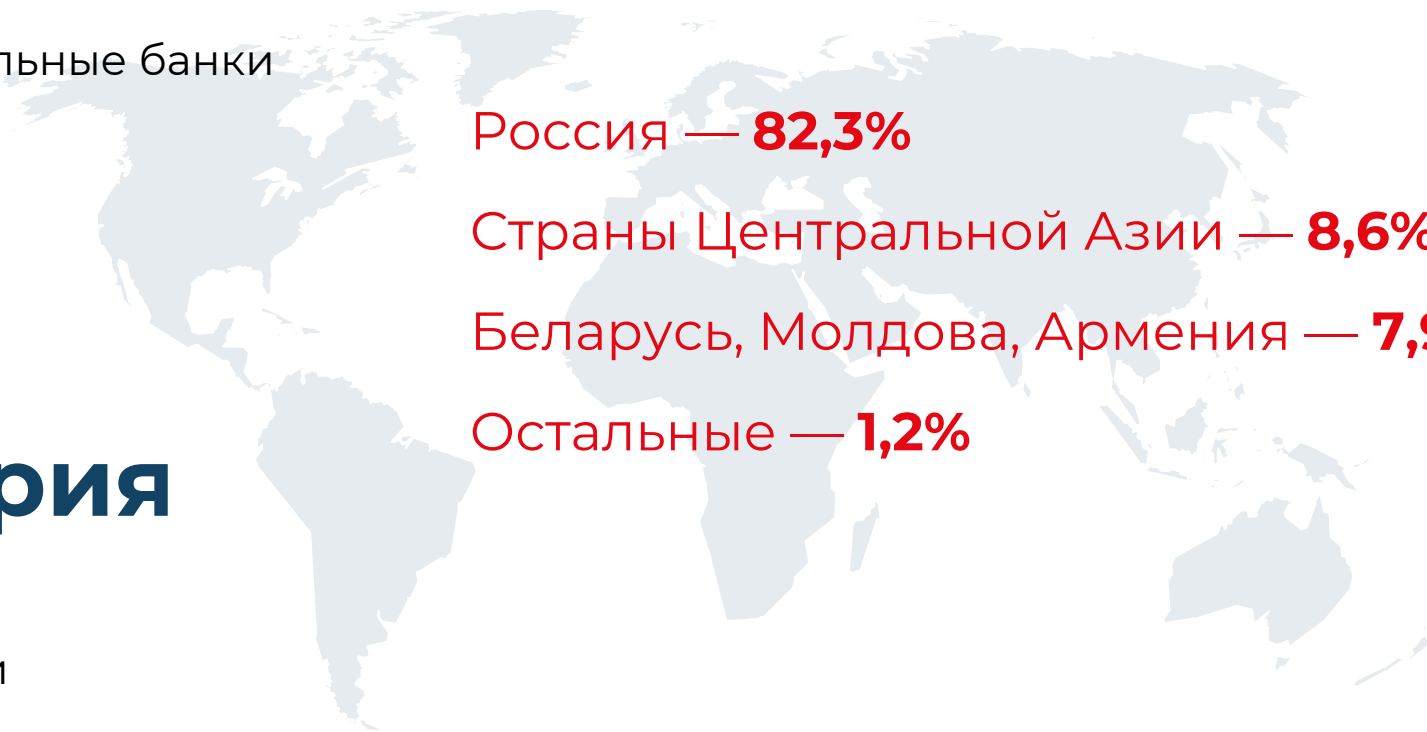
География

Россия — **82,3%**

Страны Центральной Азии — **8,6%**

Беларусь, Молдова, Армения — **7,9%**

Остальные — **1,2%**



Рассказали читателям

«Тенденции использования банкоматов и устройств самообслуживания в России»

Показали, как банкоматы трансформируются в multifunctional инструменты и заменяют банковские отделения.

«Оценка проблем безопасности и недостатков использования гибридных банкнот»

Сравнили smart-банкноты и криптобанкноты, указали преимущества последних как защищенного и удобного инструмента.

Тенденции использования банкоматов и устройств самообслуживания в России



К 2025 г. банкоматная индустрия России подошла к ожиданию серьезных перемен: бурное развитие платежных технологий, новые геополитические реалии и наличие социальных обязательств формируют ее новую парадигму развития. Мы задали одинаковые вопросы представителям нескольких российских банков, чтобы получить комплексную картину ситуации в отрасли и спрогнозировать ее будущее. Тема будет продолжена и в следующих номерах, и мы приглашаем читателей присоединиться к обсуждению. Ваши отзывы ждем по адресу bsm@icpress.ru.

На наши вопросы отвечали заместитель председателя правления Совкомбанка Борис АЛЬБЕРТ, директор департамента технического развития Банка Синара Александр Ельцев, а также представители банка «Кубань Кредит» и дивизиона «Управление сетью устройств самообслуживания» Сбербанка.

Какова динамика количества устройств в вашей сети банкоматов за последние два года? Есть ли региональные особенности?

Совкомбанк: За последние два года количество наших банкоматов увеличилось примерно на 10%. Этот рост во многом обусловлен расширением нашей сети офисов.

Сбербанк: Общее количество устройств остается приблизительно одинаковым, но мы провели большую работу по релокации банкоматов и замене обычных АТМ с функцией выдачи наличных на банкоматы с функцией рециркуляции (RATM). Это позволило нам оптимизировать расходы на инкассацию и обслуживание, а

Разработана ли в банке стратегия развития сети? Если да, какие тенденции в расчет? Насколько важно...

Совкомбанк: В последние годы мы активно развиваем безналичные способы внебанковского обслуживания. Именно поэтому, несмотря на увеличение размеров портфеля самообслуживания существующих устройств, мы стремимся развивать нашу сеть самообслуживания, совершенствуя ее и обновляя.

Сбербанк: Банк сконцентрирован на развитии банкоматов, а не на функционировании в частности на платежах, как это делают жители конкретных регионов.

Банк «Кубань Кредит»: Стремимся перевести парк обычных банкоматов на функцию рециркуляции (RATM) с широкоформатным экраном. Это позволит клиентам обслуживаться в банкомате, а также ориентировать больше устройств.



Читатели «БСМ» узнали

Метод LEAN в наличном денежном обороте

Цифровая трансформация экономики и снижение транзакционной активности наличного оборота диктует необходимость поиска альтернативных способов минимизации издержек и обеспечения устойчивости отрасли НДО. Мы попросили эксперта, кандидата экономических наук, старшего преподавателя кафедры менеджмента Северо-Западного института управления РАНХиГС Ирину РАДИОНОВУ поделиться своим мнением о том, как адаптироваться к новой реальности.

В наши дни цифровая трансформация становится краеугольным камнем успеха банковского бизнеса: качественно новый перезапуск процессов, логистическая динамика, диффузия инноваций – безусловные тренды нашего времени. Стремительная реконструкция технологического ландшафта платежного рынка в полной мере затрагивает сферу НДО, что подтверждается не только обзором рыночной ситуации, но и официальной статистикой.

ЧТО ПРОИСХОДИТ В НДО?

Центральный банк Российской Федерации отмечает замедление роста объема наличных в обращении в стране: в 2024 г. рост составил 1,2%, что является наименьшим показателем за последнее десятилетие¹. На 01.01.2025 объем наличных в обращении в России составил 18,659 млрд рублей, увеличившись с 18,429 млрд рублей годом ранее².

За исключением традиционного повышенного спроса на наличные в январе и декабре 2024г., показатель наличной денежной массы в обращении демонстрировал стабильность, колеблясь в коридоре, не превышающем 200 млрд рублей. Минимальное значение показателя зафиксировано на уровне 17815,7 млрд рублей на 01.04.2024, максимальное – 18015,7 млрд рублей на 01.09.2024.

На эту тенденцию, безусловно, оказало влияние и повышение ключевой ставки ЦБ РФ, которое стало стимулом «избавления» населения от накоплений «в матрасе» и размещения их на депозиты, обещающие высокую доходность.

Одновременно Банк России отмечает продолжение развития всех инструментов безналичных расчетов. Согласно утвержденным ЦБ РФ «Основным направлениям развития национальной платежной системы до 2027 года», «приоритетами станут развитие платежной инфраструктуры, совершенствование регулирования, продуктовая конкуренция на рынке платежных услуг, внедрение инноваций. В

УДИВИТЕЛЬНО, НО ФАКТ

По данным социологических опросов, регулярно проводимых Банком России, в 2018 г. 37 % граждан предпочитали использовать наличные для повседневных расчетов, а в 2023 г. этот показатель составил 24 %. Таким образом, за 5 лет снижение количества приверженцев наличных составило 13 п. п., или более 2 п. п. в год. С другой стороны, статистика абсолютных цифр говорит о сохранении достаточно стабильного объема наличных в обороте при явном росте безналичных расчетов.

Анализ структуры наличного денежного оборота, рассчитываемый (на основании данных отчетности кредитных организаций) по форме 0409202 и входящий в регулярную отчетность, публикуемую на официальном сайте Банка России, показывает, что на протяжении ряда последних лет поступления наличных в кредитные организации и встречные выдачи системно демонстрируют равенство показателей (рис.1).

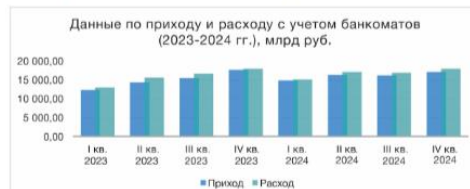


Рис. 1. Динамика наличного денежного оборота в 2023-2024 гг. (по данным Банка России).

Несмотря на положительную динамику наличных в обращении за анализируемые периоды (за исключением IV кв. 2023 – I кв. 2024 гг.), выпуск наличных в обращение характеризуется весьма низкими показателями. Статистические данные приведены на рис. 2.

Итак, мы наблюдаем весьма интересную тенденцию, которую можно назвать «парадоксом наличных денег». С одной стороны, явное превалирование безналичных расчетов в платежном ландшафте и растущее разноеобразие инновационных расчетных инструментов, с другой стороны – формирование некоторого стабильного объема наличных в обращении, неснижаемого остатка, который, несмотря на инновационную активность расчетного климата, сохраняется в обороте.

«Метод LEAN в наличном денежном обороте»

Объяснили, как минимизировать издержки в условиях снижения спроса на наличные.

«Модернизация структуры и технического оснащения кассовых центров»

Дали рекомендации, как усовершенствовать операций с учетом падения востребованности наличных средств.

Контакты редакции

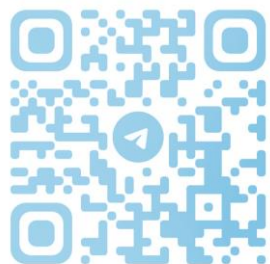


Шеф-редактор

Олег Овчинников

oleg@icpress.ru

t.me/ovtch



[Сайт журнала «БСМ»](#)



Коммерческий директор

Инна Мартынова

sale@icpress.ru

+7 (499) 267-30-63

[Сайт «ИНТЕРКРИМ-ПРЕСС»](#)



Руководитель внешних коммуникаций

Елена Егорова

marketing@icpress.ru

t.me/YegorovaYelena

